オリンピック延期、withコロナ
これからの経営計画はどのように考えて作成すればよいのか！？

# withコロナ＆afterコロナで変わる 経営計画の作り方セミナー

**新規セミナー**

**開催日** 2020年10月14日（水）9:30~16:30

**講　師** 才木　正之 氏
御堂筋税理士法人　代表社員
株式会社組織デザイン研究所　代表取締役

**会　場** 浜町ビル6F（ＪＲ大津駅より徒歩１５分）
＊会場地図は弊社 HP をご覧ください
＊駐車場はございませんので、公共交通機関をご利用ください

※「東京 2020 オリンピック」延期決定により、タイトル及び内容を一部変更いたしました

予期せぬ事態がいつ起こるかわからない今、
10 年後を見据えた経済環境から自社の戦略を考える方法を伝授！

**受講料**
会員料金　１４，８５０円（税込）　一般料金　１６，５００円（税込）
＊会員料金とは、しがぎんビジネスクラブ会員企業の受講料です

早期割引・複数名割引 ございます！
（詳細は裏面をご覧ください）

**対　象**
経営者・後継者・管理職の方

## プログラム

**序．2030 年はどうなっている？**
・2030 年 SDGs から考える未来
・グローバル視点での日本の課題は何か？
①労働人口減少　②IT 化の遅れ
③働き方改革の推進

**1．経営戦略とはニッチ only 1 を実現する方策である**
・好業績企業の作成手順とは　【ワーク】
・**after コロナを見据えたwith コロナの経営戦略は？**

**2．中期経営計画で経営の基本課題を明確化する**
・迷ったら 3C 分析で顧客目線に立ち戻ろう
・IT 戦略は絶対必須の戦略課題【RPA デモ】

**3．年度経営計画で経営課題の具体的行動計画をつくる**
・年度計画予算で手ごたえを感じる

**4．経営計画の実行管理のしくみを決めておく**
・年間コミュニケーションを事前に決める【ワーク】
・コーチングスキルアップが 2020 年以降はさらに大切
・**after コロナのコミュニケーション方法を検討する**

**5．経営計画の実行管理の基本サイクル**
・「トライ」と「チャレンジ」を使い分ける
・会議はバトルロイヤル感覚で思考を鍛える

**6．課題の目標管理の思考の深め方**
・中期経営計画課題の推進こそがイノベーション

**7．業績管理に必要な資料**
・行動を数値化してメンバーで理解しやすいチェックを行う

主 催：株式会社 しがぎん経済文化センター

## 講師プロフィール

御堂筋税理士法人 代表社員　株式会社組織デザイン研究所 代表取締役　**才木 正之 氏**

大阪府立大学経済学部経済学科卒業後、税理士小笠原士郎事務所入所。財務管理をバックボーンに、経営計画の策定から実行管理、企業変革、会議指導を中心としたコンサルティング業務を行い、成果を上げる。
特に若手経営者との取り組みでは、世代も近く外部ブレーンとして高い評価を受けている。
またセミナーでは、商工会議所・各種団体・住宅資材メーカーなどの講演で、ユーモアあふれる講義スタイルとわかりやすい語り口に定評がある。

10／14　with コロナ＆after コロナで変わる経営計画の作り方セミナー　　【申込締切日】2020 年 10 月 9 日（金）

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 会 社 名 | | 業種 | | 取引支店名 | 滋賀銀行　　支店 |
| | | 申込担当者名（所属・役職） | | | |
| 住　　所 | 〒 | TEL | | | |
| | | FAX | | | |

| 受 講 者 名 （ﾌﾘｶﾞﾅ） | 所　　属 | 年　齢 | 性　別 |
|---|---|---|---|
| ﾌﾘｶﾞﾅ | | 歳 | 男 ・ 女 |
| ﾌﾘｶﾞﾅ | | 歳 | 男 ・ 女 |
| ﾌﾘｶﾞﾅ | | 歳 | 男 ・ 女 |

≪申込方法≫
①インターネットからのお申込みは、弊社ホームページ(http://www.keibun.co.jp) をご覧ください。
　上記申込書に必要事項をご記入のうえ、FAX でもお申込みいただけます。また最寄りの滋賀銀行の窓口でも受け付けております。
②ホームページからお申込みの場合は、受付完了メールをお送りいたします。また FAX にてお申込みの場合は、受付確認のお電話をさせていただきます。
③セミナー開催１カ月前より順次、受講票・請求書をお送りいたします。（開催３日前までに受講票が届かない場合はご連絡ください。）

≪申込みに関する注意事項≫
①受講予定の方のご都合が悪い場合は、代理の方のご出席をお願いいたします。なお、キャンセルはセミナー開催の前営業日の午後３時までの受付とさせていただきます。
　その際、振込手数料を差し引いての返金となります。当日キャンセルの場合は、受講料は返金いたしかねますのでご了承ください。
②申込みが少人数の場合や、地震・台風の影響により、中止することがございますのでご了承ください。
≪個人情報の取扱について≫
　ご提供いただく個人情報は、KEIBUN ビジネスセミナーご案内の範囲内で使用いたします。また、法令の規定により提供を行う場合を除き、ご本人さまの同意なしに第三者への開示・提供を行うことはありません。
　なお、弊社のビジネスセミナーはグループ演習等による研修効果促進のため、受講者さまの企業名を掲載した受講者名簿を使用させていただく場合がございます。
　ご了承のうえお申込みください。受講者名簿を配布させていただいた場合につきましては、研修終了後に回収いたします。

「with コロナ＆after コロナで変わる経営計画の作り方セミナー」は、**早期割引・複数名割引対象講座**です！

**◆早 期 割 引**…７／３１（金）までにお申込みいただくと、
　１名さまにつき、１，０００円割引いたします。　**＜早期割引 7/31 まで延長しました＞**
お急ぎください！

**◆複数名割引**…１ｾﾐﾅｰ２名さま以上のお申込みの場合、１名さまにつき５００円割引でご利用いただけます。

KEIBUN ビジネスセミナー　で検索！

**弊社ホームページから**
**お申込みいただけます！**
https://www.keibun.co.jp

**FAX　077-526-3838**
※本 FAX 到着後、お申込担当者さまへ受付確認のお電話をさせていただきます。

＜お問い合わせ先＞
株式会社 しがぎん経済文化センター　人材開発部
〒520-0041　大津市浜町１番 38 号
TEL　077-526-0005
E-mail：jinzai@keibun.co.jp