

●対象 ▶ リーダー、管理職および候補の方

ブレない“判断の軸”をつくる「判断力」強化セミナー

■開催日／11月12日(木)

■講師／上野 誠司氏
合同会社IPPO 代表社員■受講料／20,900円
(税込)■会場／しがぎん浜町
研修センター

ねらい

- 毎日の判断が少し楽になる! 迷いがちな場面でも、ブレない“判断の軸”を短時間で作れるようになるプログラムです。
- 管理職として必要な判断プロセスを体系的に学び、漏れなく検討することで迷いを減らし、日々の意思決定の質を高めます。
- 論理的・具体的に結論を伝えるスキルを身に付け、メンバーの理解と納得を促進することで組織の一体感を高めます。

〈9:30～16:30〉

プログラム

1. 目的「何が目的か?」

- ・そもそも、なぜ判断するのか?
- ・問題とは?
- ・手段の目的化の回避

2. 評価基準「何が満たされればいいのか?」

- ・基準の選定
- ・財務指標の活用

3. 選択肢

- ・3つ+“やらない”
- ・可逆判断(Two-way)／不可逆判断(One-way)
- ・トレードオフの明示

4. リスクマネジメント

- ・確率×影響度+対策
- ・エスカレーション基準
- 誰に、いつ、どの閾値で上げるか

5. 決断

- ・バイアス対策／反証質問・外部視点

6. 合意形成

- ・結論⇒根拠⇒比較⇒リスク⇒アクション

7. モニタリング

- ・進捗把握指標／方法